

فصلنامه خبری-تحلیلی

# آلظند

## مشهد

سال دوم، شماره ۸، مهر ۱۴۰۰

۱۲ صفحه، ۵۰۰۰ تومان

پخش در کلیه کیوسک های سطح شهر مشهد



سید ابراهیم رئیسی  
رئیس جمهور اسلامی ایران

مدیران استانی از ظرفیت  
جوانان تحصیل کرده و بومی  
استفاده کنند

## کلایبی رفت، ارجائی آمد

### گفتگو با شهردار سابق و جدید مشهد

در بافت پیرامون حرم ۳۰ مسجد  
تخریب شده است



۳۰ درصد معتادان مراکز ترک اعتیاد استان  
غیر بومی هستند



تخریب یک سینمای تاریخی دیگر  
در مشهد



دریافت درصد توسط مسئولان اجرایی  
برای احداث باغ ویلا



## فصلنامه محلی تلخند مشهد

سال دوم، شماره ۸، تابستان ۱۴۰۰ (مهر ۱۴۰۰)

صاحب امتیاز و مدیرمسئول: محمدرضا زارع برزنی / سردبیر: وجیهه هوشیارفر  
تحریریه: میلاد خراسانی، مینا امامی، الهه رحیمزاده / طراح و صفحه‌آرا: سعید کربلانی  
نشانی: مشهد، بلوار وکیل آباد، صدف ۱۵، پلاک ۴۰، واحد ۱ / شماره تماس: ۰۵۱-۳۸۹۱۲۵۱۰  
وب سایت: www.talkhandmashhad.ir / پست الکترونیک: info@talkhandmashhad.ir  
شماره مجوز از وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی: ۸۵۸۱۴  
شناسه شبکه‌های اجتماعی: @ofoghemashhad  
جهت بیان انتقادات و پیشنهادات و یا درج تبلیغات در فصلنامه تلخند مشهد می‌توانید  
از طریق راه‌های ذکر شده با ما در ارتباط باشید.

# بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

رسد آدمی به جایی که به جز خدا نبیند  
بنگر که تا چه مر است مکان آدمیت

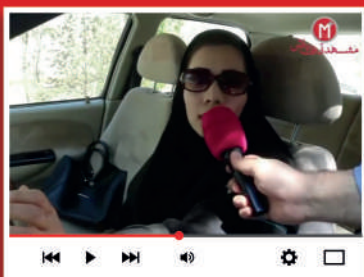
### اولین تلویزیون اینترنتی شرق کشور



# تی وی پلاس مشهد

www.mashhadtvplus.ir

@mashhadtvplus



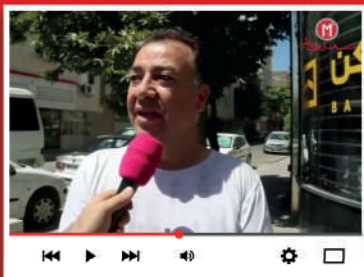
مهریه، اهرم فشار مردان یا  
ضمانت خوشبختی بانوان



معضلات اجتماعی و  
اقتصادی از دلایل مردم  
برای عدم فرزندآوری



واکسن کرونا مضر یا مفید؟  
ایرانی یا خارجی؟



بازار بورس و شکایت  
سرمایه‌داران



بیمارستان‌های مشهد  
شلوغ است ولی ۷۰ درصد  
هتل‌ها پر هستند!!



استاندار خراسان رضوی  
چوان می‌شود!؟



## یادداشت مدیرمسئول

محمد رضا زارع برزشی

### دوگانه جان ملت یا اقتصاد ملت؟!

بحران کرونا را در کشور خودشان با قرنطینه و شرایط سخت‌گیرانه کرونایی کاهش دادند و بعضاً قطع کردند امام یک نکته مهم را مد نظر داشتند و آن هم کمک‌های معیشتی و حمایت از اقتصاد کشور. در این مسیر راه‌های فراوانی وجود داشت که هر کدام از کشورها یکی از آنها را انتخاب کرد، از کشور چین که بسته‌های غذایی را تا درب منزل مردم می‌رساند تا کشورهای پیشرفته آسیایی و اروپایی که با وضع قوانین معافیت‌های مالیاتی و ... سعی در کمک به مردم داشتند. اما نکته حائز اهمیت این که آیا در کشور ما این دو مساله با هم و در کنار هم تامین شد؟

کرونا معضل بزرگی است که چند سالی است شاهد آن بوده و هر روز شاهد مرگ صدها نفر از هم وطنانمان هستیم که این خسارت بزرگ جبران شدنی نیست. دولت‌ها در این ایبدمی معمولاً باید با تمام قوا ورود کرده و مردم را آگاه سازند، اما خود درگیر معضلی هستند بین انتخاب جان مردم یا اقتصاد کشور!! چرخه تولید بیماری با نهضت واکسیناسیون در حال روند نزولی است اما آیا توانستیم در این چرخه اقتصاد مردم را هم تامین کنیم؟ کشورهای مختلفی



## یادداشت سردبیر

وحیده هوشیارفر

### جای چهار باغ‌های مشهد خالی!

که برطبق استانداردها دیگر بلوار نیست! شاید باید از استقامت آستان قدس رضوی در خصوص عدم اجازه به شهرداری برای تعریض خیابان و نفوذ به باغ ملک متشکر باشیم که باعث شده است در قسمتی از این مسیر با استشمام خوش رایحه درختان و تغییر محسوس آب‌وهوا بین میدان پارک تا میدان فلسطین هنوز هم خاطره روزهای خوش قدیم برایمان زنده می‌شود. تعریض خیابان‌ها برای حل مسئله تعدیل بار ترافیک تنها مسکنی مقطعی است که تجربه ثابت کرده است هر چقدر هم مرز فضای سبز را به نفع خودروها عقب بکشیم، سال بعد و سال‌های بعد هم باید به این عقب‌نشینی‌ها پاسخ مثبت بدهیم که در نتیجه از باغ‌های چندهکتاری تنها یک مسیر باریک پیاده با چند درخت خشک باقی خواهد ماند!

بلوار یک کلمه هلندی است که معادل فارسی آن چهارباغ است. خیابان‌هایی که با دو ردیف درخت از هم جدا شده و غالباً بین این دو ردیف پیاده‌رو قرار گرفته است. این یعنی کنار هر خیابان یک ردیف درخت قرار دارد. در واقع هر ردیف درخت یک باغ محسوب می‌گردد که با احتساب دو خیابان و چهار ردیف درخت، مجموعاً چهار باغ خوانده می‌شوند.

آنچه به عنوان چهارباغ ایرانی مشهور است و تاکنون باقی مانده می‌توان به چهارباغ طاق بستان کرمانشاه، چهارباغ بلوار کشاورز تهران و چهارباغ عباسی اصفهان اشاره کرد.

اما خدا بیامرز چهارباغ‌های مشهدمان را، بلوار وکیل‌آبادی که اگر درختان ننومند و کهنسالش را قطع نکرده بودند و برای تعریض خیابان‌های خودرو محور جوی‌های آبش خشک نمی‌شد، الان نام خیابان وکیل‌آباد را به خود نمی‌گرفت و یا بلوار فرودگاهی که تفرجگاه روزهای تعطیلی‌مان محسوب می‌شد ولی در حال حاضر تنها جایگاه خودروها شده است.

طبق اصولی که در ابتدای بحث به آن اشاره شد طولانی‌ترین بلوار شهری ایران پس از بلوار ولیعصر تهران، به بلوار وکیل‌آباد مشهد تعلق می‌گرفت

فصلنامه  
تلخند  
مشهد

شماره ۸

تابستان ۱۴۰۰





پیش به سوی  
پیک بعدی کرونا،  
حداقل بذارین عرق  
کادر درمان کمی  
خشک بشه

رئیس پلیس راه خراسان  
رضوی: افزایش ۲۰ درصدی  
تردد در جاده‌های  
خراسان رضوی



ای کاش کارگران  
در برابر بیکاری هم  
واکسینه می‌شدن

بیش از ۱۰ هزار نفر از  
کارکنان شهرک‌های  
صنعتی خراسان رضوی  
واکسینه شده‌اند



از دوستانی که خون  
ملت رو مکیدن،  
قرض بگیری

سرپرست انتقال خون  
خراسان رضوی: نفس  
ذخایر خونی استان به  
شماره افتاد



مشهد یکم  
گانگستری نشده  
بنظرتون

باند مخوف رها و عاملان  
دستبردهای مسلحانه  
به منازل مشهد  
دستگیر شد



از مردم برای مردم؛  
جز این چاره‌ای نیست

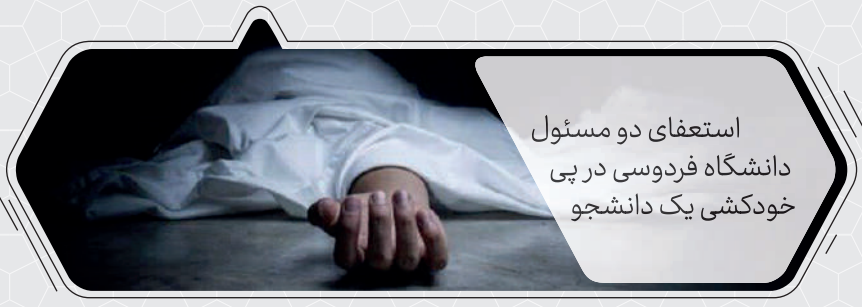
تامین ۶۰۰ کیپسول اکسیژن  
توسط بخش خصوصی  
برای بیمارستان‌های  
خراسان رضوی



در عوض قدرت خرید  
مدیران خوب شده

دبیر اجرایی خانه کارگر در  
خراسان رضوی: کاهش  
قدرت خرید کارگران در عین  
افزایش حقوق نسبت  
به سال گذشته





استعفای دو مسئول  
دانشگاه فردوسی در پی  
خودکشی یک دانشجو

البته از اینجا  
استعفا می‌دن، جای  
دیگه پست خواهند  
گرفت



حق التدریس،  
حقی که ادا نمی‌شود

اگر می‌خواستن  
حق شون رو بدن  
که حق التدریس  
نمی‌گرفتن



عضو شورای  
اسلامی شهر مشهد:  
در بافت پیرامون حرم  
۳۰ مسجد تخریب  
شده است

این روزا  
اخبار شده تخریب،  
یا تخریب مسجد یا  
تخریب سینما...



پدیده دوباره  
شهرخودرو شد

اینکه یا اسم  
یا لباس عوض بشه  
آخرش تیم میشه



مدیرکل بهزیستی  
خراسان رضوی: ۳۰ درصد  
معتادان مراکز ترک اعتیاد  
استان غیر بومی  
هستند

حتما کیفیت خدمات  
خوب بوده مشتری  
جذب کرده



افتتاح پارکینگ طبقاتی  
پرستار مشهد

چجوری دل تون اومد  
بجای مجوز پاساژ مجوز  
پارکینگ بدین



کمیسیون ساماندهی حاشیه شهر شورای شهر مشهد: آشتی متن باحاشیه، پهنه مستعد حاشیه شهر مشهد جزئی از شهر می شود

اون مناطق جز شهر بودن، مسئولان قهر بودن با اونجا



مدیرعامل سازمان اتوبوسرانی شهرداری مشهد: جلوگیری از ورود مسافران بدون ماسک به اتوبوس ها

چه فایده وقتی سوار اتوبوس میشن ماسک نمی زنن



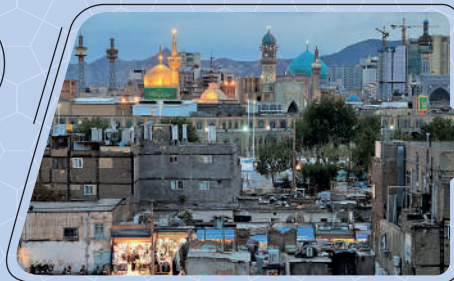
سازمان پارک ها و فضای سبز شهرداری مشهد: محدودیت های آبی در پروژه های کلان فضای سبز مشهد لحاظ شده است

یعنی پروژه ها رو کوچک کردین یا آبیاری کم کردین



چه چیزی بافت اطراف حرم را احیا می کند؟

هر چی هست مجتمع تجاری نیست



رئیس ششمین دوره شورای شهر مشهد: کاهش هزینه ها و شفاف سازی رویکرد شورای ششم

در شعار یا در عمل، مسئله این است!



بدهی ۱۸ هزار میلیارد تومانی شهرداری مشهد در پایان دوره پنجم و اظهار نظرها پیرامون آن

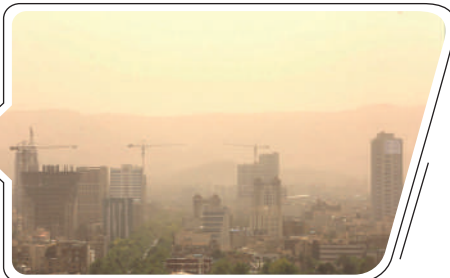
بدهی هم مثل مهریه است، کی داده کی گرفته





رئیس کمیسیون اصل ۹۰ مجلس شورای اسلامی: احتمال ورود کمیسیون اصل ۹۰ به پرونده بافت حرم رضوی

هنوز از احتمال می‌گین! مرگ یکبار، شیون هم یکبار.



مدیرکل حفاظت محیط زیست خراسان رضوی: ثبت چهارمین روز پایایی وضعیت هشدار در هوای کلان‌شهر مشهد

تاکروناست مسئولان نگران آلودگی هوا نیستن



مدیر بوستان ملت: معابر بوستان ملت نامگذاری شدند

امیدواریم هر دوره تغییر نکنه



توضیحات عضو شورای ششم شهر مشهد درباره اشتغال بانوان

امیدوارم مرز بین توضیح و توجیه حفظ شده باشه



استاندار خراسان رضوی: لزوم برنامه‌ریزی برای کلانشهر مشهد در مقیاس ملی و بین‌المللی

امیدوارم لزوم نظارت، پیگیری و بودجه در همین تراز لحاظ بشه



تجارت مجتمع‌های خالی که حدود ۴۳ درصد از مجتمع‌های تجاری کشور در مشهد هستند

با این همه مجتمع، قطب هیچ صنعت و تجارتی هم نیستیم



عضو مجمع نمایندگان استان: خراسان رضوی  
به استانداری توسعه‌گرا نیاز دارد

باید بینیم مافیای قدرت و پول به چی نیاز دارن



مطالبه دانشجویان مشهد از مسئولان درباره  
کرونا، پاسخگوی عملکرد خود باشید

دوستان به خودشون پاسخگو نیستن  
به دانشجویان پاسخگو باشن



استاندار: ۱۱ روستا در خراسان رضوی به شهر  
ارتقاء می‌یابد

زودتر ارتقاء می‌دادین  
انتخابات شورای شهر برگزار کنن



رئیس کل دادگستری خراسان رضوی: دریافت  
درصد توسط مسئولان اجرایی برای احداث باغ‌ویلا

دوستان قصدشون راه افتادن کار ملت بوده



فرمانده نیروی انتظامی مشهد: سرقت میلیاردی  
با نفوذ از یک سوراخ در صرافی

اوناییکه اختلاس می‌کنن از کدوم سوراخ نفوذ کردن؟!



تخریب یک سینمای تاریخی دیگر در مشهد

اینکه چیزی نیست، بگی من نبودم،  
کی بود کی بود حل میشه...





رئیس اتحادیه صنف نمایشگاه‌داران خودرو مشهد: کاهش ۳۰ تا ۴۰ درصدی قیمت خودرو در صورت آزاد شدن واردات

کاهش واردات خانه هم داشتیم؛ شاید امید خانه‌دار شدن زنده می‌شد



رئیس اتحادیه صنف مواد غذایی در مشهد: افزایش ۳۰ درصدی قیمت برنج ایرانی در بازار مشهد

مشکلی نیست هنوز مدیران قدرت خرید دارن



مدیرکل دفتر مدیرکل دفتر خدمات بیمه سلامت: هزینه تست داروی درمان کرونا با بیمه چقدر است؟

چیزی نیست؛ برابر با حقوق یک ماه کارگران



بلا تکلیفی قیمت لبنیات در بازار مشهد

از بلا تکلیفی قیمت به سرگردانی ملت رسیدیم



مدیرکل امور عشایر خراسان رضوی: خرید حمایتی بیش از ۲ هزار رأس دام از عشایر خراسان رضوی

امیدواریم از خریدتون حمایت بشه تا موقع تسویه حساب نگید بودجه نداریم



رئیس اتحادیه نمایشگاه‌داران مشهد: بازگشت به عصر پیکان به دلیل افزایش قیمت خودرو و محبوبیت خودروهای فرسوده

عصر پیکان شروع شده بود، بازگشت همه به سوی زیان است!

در حاشیه پیشنهاد نام کمیسیون

شهرسازی و معماری اسلامی

## آیا مقصران اصلی اسامی هستند؟

به یاد دارم در دوران تحصیل دوستی داشتم دورگه که ثمره ازدواج پدر ایرانی تبارش با دختری آمریکایی سیاهپوست بود و تحصیل در آمریکا سبب این آشنایی شده بود. مادرش پس از آشنایی با اسلام و البته آشنایی با همسرش، شیعه علوی شده بود و من در همان دوران و با همان سن کم از همصحبتی با چنین زن فعالی که پوشش اسلامی با لهجه‌ی آمریکایی غلیظ داشت و با عشق وصف ناپذیری از اسلام آوردنش سخن می‌گفت، لذت می‌بردم. زنی که حتی اسمش به قول خودمانی مذهبی‌طور و از القاب ائمه نبود اما دلش نور خدایی داشت و اسامی فرزندان‌ش زهرا و علی گذاشته بود. سال‌ها بعد دوست قدیمی‌ام را از طریق فضای

مجازی پیدا کردم اما این زهرا کجا و آن زهرایی که می‌شناختم کجا؟ عکس‌های عروسی لب سواحل اروپایی با کنار گذاشتن دین اسلام و ازدواج با مردی مسیحی مذهب! یادم نمی‌آید مادرش را در عکس‌ها دیدم یا نه اما در کامنت‌ها هنوز هم زهرا خطابش می‌کردند! چند روز پیش که خبر پیشنهاد تغییر نام کمیسیون شهرسازی و معماری شورای شهر را به کمیسیون شهرسازی و معماری اسلامی شنیدم یاد ایام قدیم و این خاطره دور افتادم. به نظر می‌رسد زیاد از حد درگیر ظواهر و اسامی شده‌ایم! تا زمانی که مفهومی اسلامی نباشد، رنگ اسلامی نداشته باشد و شمیم محمدی از آن بیرون نیاید اسلامی نام بگیرد یا نگیرد چه سود؟ تا زمانی که زهرایی نباشیم، یا علی‌وار زندگی نکنیم نه تنها شأن صاحبان حقیقی نام‌ها را تنزل داده‌ایم که به مفهوم اسلام هم ضربه زده‌ایم. درست است که شاید با تکرار اسامی نماد پاکی‌ها گاهی تلنگری به خودمان بزینم که کجا هستیم و چه می‌کنیم اما اگر نتوانیم مسلمان واقعی تربیت کنیم مسئولیتی بر دوشمان خواهد ماند که به راحتی از گردنمان برداشته نخواهد شد و زمانی که بر شهرمان نام اسلامی می‌گذاریم و تنها هرجا که لازم شد از امام مهربانی‌ها مایه بگذاریم در حالی که در زمان حساب کتاب مالی برای امضای طلایی یادمان برود که اصول اسلامی چیست، قطعاً باید در روز قضاوتی که از آن گریزی نیست پاسخگوی هزاران انسانی باشیم که حق‌شان را رعایت نکرده‌ایم.

ای کاش روزی شهری داشته باشیم که کوچه‌ها و خیابان‌ها و خانه‌هایش فریاد بزند که این شهر مضجع شریف پاک‌ترین و بهترین انسان‌هاست که وجودش به شمس و شمس بودن معنا بخشیده است نه القاب به او!

نویسنده: وجیهه هوشیارفر

مدیرمسئول و سردبیر پایگاه خبری اختصاصی افق اندیشان مشهد (حوزه شهرسازی و معماری)

عوامل موثر بر کاهش آسیب‌پذیری شهرها در زمان وقوع زلزله

## توجه به محل قرارگیری گسل‌ها در ساخت و سازهای شهری

و تاکنون ساخت و بافت شهرها و فضاهای باز شهری و نقش و تاثیرشان در کاهش اثرات و بهبود روند امداد رسانی و اقدامات بعدی آن، کمتر مورد توجه قرار گرفته است. چهارگسل مهم شهر مشهد عبارتند از: گسل کشف‌رود که در شمال شهر وجود دارد. گسل طوس، گسل سنگ‌بست - شانديزوگسل جنوبی. سه‌گسل ابتدایی خارج از مشهد و قسمتی از گسل جنوبی در داخل شهر قرار گرفته است. هر چند تا این لحظه هیچ یک از گسل‌ها مسبب زلزله بزرگ و ویرانگری طی سده اخیر نبوده‌اند. شواهد وجود ساختاری گسل به معنای فعال یا غیرفعال بودن آن محسوب نمی‌شود و ثبت وقوع زلزله و سوابق تاریخی، مبنای لرزه‌زا بودن آن است. طبق درجه‌بندی خطر نسبی زلزله، شهر مشهد دارای خطر نسبی زیاد می‌باشد. به طور کلی بین بخش‌های مختلف شهر، بخش مرکزی، شمال و شرق شهر درجه آسیب‌پذیری بیشتری دارند که دلیل اصلی آن تمرکز بالای جمعیت، عرض کم معابر، وجود بافت فرسوده و بالا بودن شتاب زلزله در این مناطق می‌باشد. بر اساس بررسی‌های انجام شده بر معابر شهر مشهد، در برخی مناطق شهر با توجه به عدم رعایت تناسب ارتفاع ساختمان به عرض معبر، در موقعیت خطرناکی قرار خواهند گرفت و در صورت تخریب ساختمان‌های بدنه آن‌ها، دارای سازگاری کاملاً نامناسب می‌گردند و در صورت بروز فاجعه‌هایی چون زلزله و دیگر حوادثی که نیاز به امداد رسانی فوری داشته باشد، عملیات تخلیه اضطراری به خوبی انجام نشده و نمی‌توانند نقش چندان موثری در کاهش آسیب‌پذیری و امداد رسانی فوری ایفا نمایند بنابراین پیشنهاد می‌شود از مسیرهای اصلی به عنوان بهترین راه‌ها برای دسترسی به نقاط مختلف شهر استفاده شود. توجه به این نکته ضروری است که تنها یک شبکه زیرساختی از هر نوع وجود دارد به عبارت دیگر نمی‌توان دو شبکه یکی برای حالت عادی و یکی برای شرایط بحران داشت بنابراین شبکه حمل‌ونقل باید در حالت عادی و بحرانی نیازهای کاربران را به بهترین نحو تامین نماید.

نویسنده: الهه رحیم زاده

کارشناس خبرنگار پایگاه خبری اختصاصی افق اندیشان مشهد

وقوع زلزله تاثیرات مخربی بر سکونتگاه‌های انسانی گذاشته و تلفات سنگینی بر ساکنان آنها وارد می‌سازد و بنابراین لازم است چاره‌اندیشی‌هایی جهت کاهش تاثیرات این سانحه بر روی شهرها صورت گیرد. شهرها دارای کالبدی هستند که به مثابه ظرفی انسان‌ها و فعالیت‌هایی را در خود جای داده‌اند. هرچه ظرف قرارگیری انسان و فعالیت‌ها یعنی کالبد شهرها آسیب‌پذیرتر باشد، میزان تلفات نیز بیشتر می‌گردد. از جمله مواردی که آسیب‌پذیری را افزایش می‌دهند میتوان به تراکم بالای جمعیتی سکونتگاه‌ها، بافت فشرده و پرتراکم ساختمانی، عرض کم و محصوریت بالای معابر و نبود و کمبود فضاهای باز اشاره نمود. شهرهای کشور ما با توجه به توسعه بدون برنامه - شان، اغلب دارای بافتی فشرده بوده و عوامل مختلف جغرافیایی، فرهنگی، اقتصادی و حتی سیاسی مانع از شکل‌گیری فضاهای باز و عمومی در آنها شده است. مساله ارزش اقتصادی زمین نیز توجه بنگاه‌های اقتصادی را به خود جلب کرده و موجب شده است که حداکثر بهره‌برداری از آن صورت گیرد که نتیجه این امر افزایش تراکم‌های ساختمانی، عرض پایین معابر و فقر شدید فضاهای باز در شهرها و مخصوصاً کلان‌شهرها می‌باشد. از طرفی تاکنون نگاه مسئولان و مدیران شهری به زلزله بیشتر متوجه به مقاوم‌سازی بناها بوده است

فصلنامه

تلخند

مشهد

شماره ۸

تابستان ۱۴۰۰



# بدون سانسور بدون روتوش

## مهمترین ویژگی مشهد و خواسته‌هایی که اجرایی نشد

روزی که قرار شد بیایم، یکی از دوستان گفت کلیپی آماده کنیم و قرار شد درباره آرزوهای مشهد در آن صحبت کنم. در یک فضایی نشستیم و صحبت کردیم. در طول این مدت هر ۶ ماه یکبار آن را نگاه کردم. تقریباً همه آن چیزهایی که گفتم اتفاق افتاده است به جز بافت اطراف حرم مطهر رضوی. پیچیدگی‌های زیاد و دخالت‌های شورا باعث شد آنچه باید رخ می‌داد رخ ندهد.

نمونه‌ها را باید بررسی کنیم؛ هر جا که شورا از ما جلوتر بوده، چه اتفاقی افتاده است و هر جا که ما از شورا جلوتر بودیم، چه اتفاقی افتاده است. در منطقه ثامن هم شورا جلوتر بود و برخی از اعضا هم در آن محدوده صاحب‌نظر بودند و آقای نعمتی هم خودمختار بود. کار به دعوا رسید و به بهانه احقاق حقوق مردم اجازه رخ دادن اتفاقات بزرگ از ما گرفته شد. اگر دخالت نمی‌کردم، وضع بدتر هم شده بود. با همه دعوا کردیم؛ با وزارت راه و شهرسازی، استانداری، سرمایه‌گذاران. همه و همه با ما دعوا کردند، ولی خب شورا معتقد بود کار درستی است. این نکته مهم است که از دید نظری شورا در همه کارهای ما سهیم است و در این زمینه هیچ تردیدی نیست، اما آنجا که آنها جلودار بودند و ما پشت آنها میرفتیم و آنجا که ما جلودار بودیم و آنها پشت ما می‌آمدند را باید مقایسه کرد. بسیاری از اهدافم را پیاده کردم، اما برخی دیگر هم بودند که شرایط اجازه آنها را نداد، مثل حیات شبانه مشهد که کرونا جلو آن را گرفت.

## ثبات نام ریاست فدراسیون فوتبال

فشار شورا زیاد شده بود. می‌خواستیم به جایی بروم که همزمانی با شهرداری داشته باشد و نقشم به مرور کمتر شود و در نهایت بروم. ایده‌اش از گفت‌وگو با آقای اصولی درآمد. یکی از بزرگترین خیرات دوران تصدی من در شهرداری همین موضوع بود؛ باعث شد مرز ما و شورا مشخص شود. آنجا همان روزی بود که تصمیم گرفتم شهردار باشم.

## مردم شما را شهردار موفقی می‌دانند

چیزی که نشان می‌دهد ما موفق بوده‌ایم این است که مردم از ما افسانه می‌سازند یا نه. در اقتصاد نفتی رانته با مردم دارای حافظه تاریخی ضعیف افسانه‌سازی است که نشان می‌دهد مردم راضی بودند یا نه. من به افراد مختلفی برای گرفتن تجربیات آنها مراجعه کرده‌ام. آقای کرباسچی حرف جالبی می‌زد، می‌گفت من در تهران به شدت حساس بودم که کسی در روزهای غیرکاری با ماشین استفاده اختصاصی ممنوع، تردد کند یا از آن استفاده شخصی کند. یک روز جمعه داشتم در سعادت‌آباد پیاده‌روی می‌کردم که دیدم یک ماشین اداری پارک شده است. حساس شدم و زنگ در خانه را زدم و از آن فرد سؤال کردم، آن فرد هم بهانه‌ای آورد و در نهایت من او را توبیخ کردم. بعد از آن افسانه ساخته بودند که کرباسچی با دوچرخه در شهر می‌گردد تا ببیند چه کسانی از خودرو دولتی استفاده شخصی می‌کنند. این موضوع که اصالتاً واقعیت نداشته و تنها یک بار رخ داده است، اما مردم برایش افسانه ساخته‌اند. شما فکر می‌کنید همه پروژه‌هایی که به آقای شهرستانی نسبت می‌دهند، درست است؟ واقعیت اینطور نیست. ایشان کمتر از ۳ سال شهردار مشهد بوده است، اما مردم دوستش داشتند و برای او افسانه ساخته‌اند. اما نمی‌دانم برای من افسانه می‌سازند یا نه.

## ارتباطات برای مشهد در سطح ملی

در خصوص بند (و) تبصره ۵ ما حداقل ۵۰ جلسه با آقایان در سطح مدیران عالی رتبه نظام برگزار شده است. برای حل بسیاری از پروژه‌ها با رؤسای قوا صحبت کردم. نمونه دیگرش می‌شود کال چهل‌بازه. در گذشته اگر در این منطقه یک بیل خاک خالی می‌کردیم یا آبیاری درختان را انجام می‌دادیم، ده‌ها نفر از نهادهای مختلف اعتراض می‌کردند و کار به دادگستری کشیده می‌شد و احتمالاً به دلیل ورود عدوانی برخورد می‌کردند. حالا ما داریم در آن منطقه ۴۰ هکتار رودپارک می‌زنیم و کسی اعتراضی نمی‌کند.

فضای متفاوتی شکل گرفته است، اما من در این مدت اهل عکس گرفتن نبودم، بیشتر تلاش می‌کردم ضرورت‌های مشهد حل و فصل شود. البته رویکردم این بود که ما پول داریم و به شما احتیاجی نداریم، اما اگر شما خودتان به شهر حضرت رضا علیه السلام کم لطفی کنید، گناهش پای خودتان است.

## تعاملات با آستان قدس

نظر من این است که شهر مشهد هرچه دارد از حضرت رضا علیه السلام است. اگر حضرت رضا علیه السلام نمی‌بود این شهر یک شهر کم جمعیت بود و وضعیتش شاید از شهرهای سیستان و بلوچستان هم بدتر می‌بود. این چراغ باید همیشه روشن بماند البته دست ما نیست. ما در این دوره گره‌های بزرگی از شهر را با آستان قدس حل کردیم. اگر تنها ۲ ماه دیرتر آقای رئیسی به قوه قضاییه رفته بودند، ما می‌توانستیم اتفاقات بسیار بزرگی را در شهر مشهد رقم بزنیم. طبیعی بود با تغییر تولید، مدیران هم تغییر کردند و یک سالی طول کشید تا دوباره شروع کردیم. اما در مجموع من از این همکاری بسیار راضی‌ام و به نظرم آستان قدس هم باید از این همکاری با شهرداری راضی باشد.

## آینده محمد رضا کلائی؟

معلوم نیست. هرچه پیش بیاید. مهم این است که مثل یک تخته پاره‌ای روی موج بنشینم.

ارجائی شیرازی با اشاره به ۵ حوزه اسناد فرادستی در مدیریت شهری تصریح کرد: مهم‌ترین این اسناد گزاره‌های چهارچوب چشم‌انداز تحقق تمدن نوین اسلامی، مطالبات رهبری و بسته سیاستی شورای شهر مشهد در دوره ششم است. در بسته سیاستی شورا گفته شد که سرمشق دوره ششم مدیریت شهری مشهد، مدیریت عالمانه و جهادی با سه رویکرد مردمی، تعاملی و ظرفیت محور است و شعار مشهد هم جهان شهر برکت و کرامت تعیین شده است. بازوی اجرای این سرمشق مدیریتی هم شهرداری است و البته شورا باید کم‌کم به سمت مدیریت یکپارچه شهری حرکت کند.

### رویکرد جهادی در شهرداری مشهد

شهردار منتخب مشهد رویکرد مدیریت شهری جدید در بحث اقدام و انتخاب همکاران را گفت‌مانی، مردمی، علمی و جهادی دانست و در تشریح این رویکرد گفت: گفت‌مانی یعنی اینکه گفت‌مان انقلاب اسلامی ملاک همه کارهاست.

مردمی بودن هم به این معناست که نظر مردم ملاک انجام برخی از پروژه‌ها قرار خواهد گرفت. در برخی از شهرهای دنیا برای انجام و تعریف پروژه‌های بزرگ و هزینه‌بر شهری، به آرای عمومی مراجعه می‌کنند و خرده پروژه‌های محلات هم با مشارکت مردم اجرامی شود. در مشهد بخشی از بودجه عمرانی در اختیار شورای اجتماعی محلات است. منظور از علمی بودن هم این است که به هیچ عنوان فعالیت سلیقه‌ای نداریم و همه فعالیت‌ها و کارها علمی پیش خواهد رفت. آن هم علمی که با اجرا آمیخته است. جهادی هم در اقدام است. یعنی سراغ کارهای سخت و نشدنی خواهیم رفت و شبانه‌روزی و هفت روز هفته کار می‌کنیم.

ارجائی شیرازی با تأکید بر مشاهده افق ۲۰ ساله در برنامه‌ریزی برای مشهد، ادامه داد: برنامه شهری مشهد باید در تراز انقلاب اسلامی و آینده‌نگر باشد. ما نباید مشهد را فقط برای خودمان طرح‌ریزی و اجرا کنیم. این شهر باید در افق ۲۰ ساله دیده شود و برنامه‌ای هم که نوشته می‌شود باید تحولی باشد. با حرکت لاک‌پشتی و نگه‌داشت شهر و مدیریت وضع موجود به جایی نمی‌رسیم.

وی با اشاره به رویکرد اصلی پیشنهادی برای مدیریت شهری آینده تأکید کرد: رویکرد ما بصیرت کامل و قاطعیت است. با چشمان باز و مشورت‌پذیری تصمیم می‌گیریم و با قاطعیت اجرا می‌کنیم.

### استخراج ۵ محور مهم شهر

شهردار منتخب مشهد با بیان اینکه از ۱۷ راهبردی که شورای ششم در نظر دارد و ابلاغ کرده است، ۵ محور هویت شهر، کالبد شهر، محیط زیست شهر، اقتصاد و ارتباطات شهر را استخراج کرده است، تصریح کرد: در هویت، شهر به ۵ منظر مختلف تقسیم‌بندی می‌شود. یکی اینکه مشهد شهری است که بستر زیست مومنانه با هویت رضوی و الگوی سبک زندگی خادم، زائر و مجاور است و همچنین راهبرد فرهنگی شهرداری این است که این سبک زندگی را پیاده‌سازی کند. براساس این رویکرد هر کسی که در مشهد حضور دارد یکی از این سه شاخصه را دارد. کسی که به مشهد سفر می‌کند زائر است، آنکه در مشهد زندگی می‌کند مجاور است.

وی ادامه داد: مجاورت مفهومی بسیار عمیق‌تر از شهروندی است. امروز در آپارتمان‌های مجلل سبک و شأن خاصی برای زندگی و همسایگی دارند که قبل از خرید به خریدار اعلام می‌کنند. شأن همسایگی با امام رضا علیه‌السلام چیست و چرا نباید خودمان را همسایه ایشان بدانیم. اصل همسایگی خیلی مترقی‌تر از همشهری بودن و فرهنگ شهروندی است. ارجائی شیرازی افزود: خادمی یعنی بسط و گسترش خدمت از چارچوب حرم به بیرون. خادم بودن فقط کفشدار و دربان بودن نیست. همه اتوبوس‌ران‌ها، تاکسی‌ران‌ها و شاغلان در اصناف مختلف باید لباس خدمت امام رضا علیه‌السلام بر دهن و روح بکنند و اولویت مدیریت شهری در دوره جدید این مسئله است.

### ۳ گزاره مهم هویت شهری

وی خانواده‌محوری، نشاط‌آوری و زیست‌پذیری را از گزاره‌های مهم هویت شهری برشمرد و گفت: مهربانی مردم با شهر و شهر با مردم بخش دیگری از هویت شهر است. مثلاً اگر کودکی سوار اتوبوس شود، چطور دستش باید به میله وسط اتوبوس برای نگه‌داشتن خودش برسد و اگر در اتوبوس خوابش برد و از ایستگاه مدرسه‌اش عبور کرد، شهر او را چه طور به مدرسه خواهد رساند؟ شهر مهربان یعنی برای همه



سید عبدالله ارجائی شهردار جدید مشهد:

## مشهد به بهشت سرمایه‌گذاری تبدیل می‌شود

### اولین مدیریت شهری بعد از بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی

وی با تأکید بر اینکه امام رضا علیه‌السلام امام مهربانی، گفتگو و علم و دانش است افزود: وظیفه اصلی مدیریت شهری این است که بتواند این صفات را به شهر تسری بدهد. دوره ششم مدیریت شهری اولین دوره کامل بعد از صدور بیانیه گام دوم انقلاب و آخرین دوره قبل از پایان چشم‌انداز ۱۴۰۴ جمهوری اسلامی است و امیدواریم که در دوره جدید بتوانیم آغازگر و نهادینه‌ساز سبک مدیریت انقلابی در مدیریت شهری باشیم.

فصلنامه  
تلخند  
مشهد

شماره ۸

تابستان ۱۴۰۰

اقتشار جامعه، آماده است و خدمات ارائه می‌دهد. زیست‌پذیری هم به معنی این است که عدالت تخصیصی جای توزیعی را خواهد گرفت.

شهردار منتخب مشهد با بیان اینکه کالبد شهر باید خوانا، متوازن، زیبا، روح‌نواز، یکپارچه و منسجم باشد، خاطر نشان کرد: شهر مشهد باید الگوی ساخت یافته شهری انقلاب اسلامی باشد. نماد دوران انقلاب اسلامی در ایران کجاست؟ چرا مشهد این نماد نباشد؟ ما می‌توانیم این کار را انجام بدهیم. وی در ادامه و با اشاره به موضوع ارتباطات شهری افزود: این ارتباطات باید روان، متصل، متنوع، دسترس‌پذیر، مبتنی بر حمل و نقل عمومی، تأثیرگذار در سطح ملی و کانون پیوند و تجلی تشیع و الگوی شهر تعاملی و مقوم سرمایه‌های اجتماعی و حلقه‌های میانی باشد. این حلقه‌های میانی که همان نخبان، تشکل‌های فرهنگی و اجتماعی هستند، رابط مدیریت شهری با آحاد جامعه هستند و می‌توانند ساختار مدیریت شهری را تقویت کنند و باعث تعامل دوسویه میان شهرداری و مردم شوند.

### مشهد باید بهشت سرمایه‌گذاری ایران شود

وی مشهد آینده را اعتماد آفرین در عرصه اقتصادی خواند و ادامه داد: مشهد، اقتصادی پایدار، نوآور، دانش‌بنیان، مشارکت‌پذیر و رقابت‌جو و اسلامی خواهد داشت و در این شهر باید بستری فراهم شود تا به بهشت سرمایه‌گذاری تبدیل شود. در محیط زیست شهری هم، مشهد شهری پاکیزه و سالم، سازگار با اکوسیستم در همه جوانب، مقاوم و ایمن و تاب‌آور می‌شود.

ارجائی شیرازی با اشاره به چالش‌هایی که بر سر راه این موضوعات وجود دارد، گفت: همه این چالش‌ها را به فرصتی طلایی تبدیل می‌کنیم، ولی برای ایجاد تحول و عبور از چالش‌ها چند چرخش نیاز است. برخورد سیستمی و بستن مجاری فساد به جای انفعال و مبارزه با مفسد. یکی از مسائلی که نقش کلیدی در حذف امضای طلایی و کمیسیون‌هایی با صف‌های طولانی دارد، هوشمندسازی است. اگر فرایندها کوتاه و هوشمند و به دور از دخالت انسان شود، تا حد زیادی با فساد برخورد سیستمی شده است و تحقق‌پذیر است. بسیاری از فرایندها در شهرداری مکانیزه شده است، اما نیاز به هوشمندسازی دارد. یعنی یک نفر از منزل بتواند به راحتی پروانه ساختمان بگیرد و نیازی به حضور در شهرداری نداشته باشد. شهردار منتخب مشهد ادامه داد: انتصاب مدیران جوان و مشاوران پیشکسوت و همچنین خدمت‌رسانی محسوس و منطقی به جای تزئینی از دیگر چرخش‌های مهمی است که در مدیریت شهری باید اتفاق بیفتد.

### ضرورت تغییر در ضوابط شهرسازی

وی با بیان اینکه ضابطه‌ها باید برای مردم باشند نه مردم برای ضابطه‌ها، تأکید کرد: ضوابط شهرسازی در قسمت برخورد شهر با کم‌برخوردار برابر است. در حالی که در منطقه برخوردار شهر، یک خانواده دو خودرو دارد و در کم‌برخوردار و در یک مجتمع هشت واحدی، شاید فقط دو خانواده خودرو داشته باشند، ولی ضوابط پارکینگ برای هر دو یکسان است. چرا باید این طور باشد؟

شهردار منتخب مشهد افزود: مسئله مهم دیگر سهم‌بری شهرداری از ثروت انباشت شده یا سهم‌بری از فرصت شهروندان برای تولید ثروت است. آیا بهتر است صبر کنیم تا مردم تخلف کنند و از آن‌ها پول بگیریم، یا اعتقاد داشته باشیم که شهروندان ثروتمند مدیریت شهری را از نظر درآمدی تقویت و قوی‌کنند. ارجائی شیرازی، با تأکید بر موضوعات مهم در نظر گرفته برای هر کدام از برنامه‌های پنج‌گانه بیان کرد: در هویت، موضوعاتی مثل ریخت شهری، میراث فرهنگی، تاریخی، معنوی و انسانی و نظام مدیریت مطرح است. موضوعات مهم در بخش کالبد شهر، مدیریت فضا و مدیریت زمین است. زمین زیادی در درون شهر برای مدیریت شهری وجود ندارد، ولی مدیریت فضا صد درصد در اختیار مدیریت شهری است و قابلیت مدیریت و تأمین درآمد پایدار دارد. در ارتباطات هم بحث دیپلماسی شهری، مشارکت و همراهی و شبکه عبور و مرور مطرح است و به آن می‌پردازیم. در اقتصاد نیز به حوزه معیشت و درآمد پایدار وارد می‌شویم.

### امکان تحقق ۱۶ هزار میلیارد تومانی درآمد در سال جاری

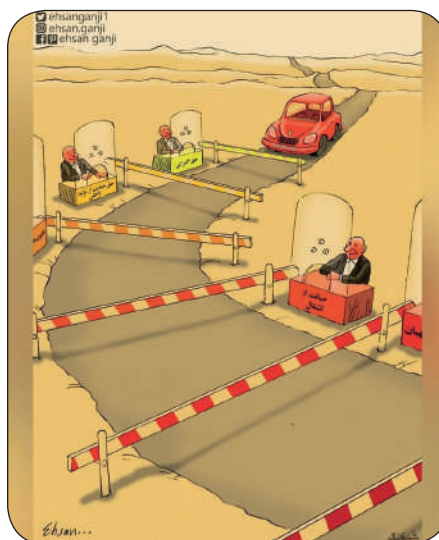
شهردار منتخب شهر مشهد با اشاره به نگرانی‌های اخیر درباره بدهی‌های شهر مشهد، تصریح کرد: در این باره خیلی نباید نگران بود؛ حداقل ۱۶ هزار میلیارد تومان درآمد در سال جاری برای شهرداری مشهد قابل دست‌یابی است و از نظر درآمدی مشکلی در تأمین اعتبار نخواهیم داشت و کسانی هم که تمایل به سرمایه‌گذاری دارند، بدانند که مشهد شهر بدهکاری نیست و نخواهد بود و شهر بسیار پر ظرفیتی است. وی در ادامه از توجه ویژه مدیریت شهری به اقتشار کم‌درآمد سخن گفت و افزود: تکمیل زنجیره ارزش و تولید و ایجاد فرصت برابر برای اقتصاد مردم و ساکنان مناطق کم‌برخوردار برنامه‌جدی مدیریت شهری خواهد بود.

ارجائی شیرازی با برشمردن کارویژه‌های مدیریت شهری در دوره ششم خاطر نشان کرد: تعیین تکلیف تقسیمات شهری، ایجاد بندر خشک حمل و نقل و ترانزیت شرق کشور، طراحی و ایجاد الگوی زیست‌رضوی برمبنای سه‌گانه خادم، زائر و مجاور، طراحی و اجرای الگوی ساخت یافته شهری انقلاب اسلامی در پهنه منتخب، ساماندهی مکانی، فضایی، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی حاشیه شهر مشهد، تشکیل گروه سرمایه‌گذاری و توسعه اقتصادی و تغییر ساختار معاونت اقتصادی برای مدیریت دارایی شهرداری، ایجاد هلدینگ‌ها، مدیریت منابع آب‌های باز یافتی و تولید آب پایدار، توسعه نیروگاه‌های تولید برق از زباله، تکمیل خط سه مترو و طراحی سرزمین شادی در مشهد از کارویژه‌های شهرداری مشهد در دوره ششم خواهد بود. آن چیزی که از دوره فعلی به جا خواهد ماند، تصویری ذهنی است که مردم مدیریت شهری را با آن صفت یاد خواهند کرد. دوره ششم شورای اسلامی شهر دوران مدیریت عالمانه و جهادی خواهد بود.

ببینید بازار سیاه فروش مجوز به کجا رسیده! (کاریکاتور از: مهدی عزیزی)



عطاری برداران جالبینوس پلمپ شد! (محمد رضا میرشاه ولد)



مسیر واردات خودرو باز شد! (احسان گنجی)

فصلنامه  
تلخند  
مشهد  
شماره ۸  
تابستان ۱۴۰۰



مشهد الرضا جهان شهر برکت و کرامت  
شهری شهرداری مشهد

۴ ساله بانرخ ۱۸ درصد

باتضمین ۵۰ درصدی دولت در بازپرداخت اصل و سود

۱۲۳۰  
میلیارد تومان

در راستای تلاش جهادی برای آبادانی بیشتر جهان شهر مشهد الرضا و خدمت به زائران و مجاوران بارگاه منور حضرت رضا علیه السلام

## انتشار و فروش اوراق مشارکت پروژه های شهری مشهد مقدس

احداث فاز ۵ خط ۳  
قطار شهری مشهد  
بضمانت بانک صادرات

۷۰۰  
میلیارد  
تومان



۳۰۰  
میلیارد  
تومان

توسعه سیستم ناوگان  
حمل و نقل درون شهری  
بضمانت بانک صادرات

بازآفرینی شهری بافت  
فرسوده اطراف حرم مطهر  
بضمانت بانک ملی

۲۳۰  
میلیارد  
تومان





TABAN AIRLINES

پروازهای ایران به عمان

تهران به مسقط

شیراز به مسقط

یکشنبه • دوشنبه

چهارشنبه • جمعه



CALL US ON WHATSAPP

00968 94939915

00968 72718946

00968 97942008

CALL US ON WHATSAPP

00968 79635400

00968 72680913

00968 79680913



FOLLOW US  
TABAN\_AIRLINES



ALRAFA  
TRAVEL & TOURISM